

Organismi ed enti strumentali, società controllate e partecipate

Nei prospetti che seguono si presentano alcuni dei dati più rilevanti che riguardano l'insieme degli enti pubblici vigilati, delle Società controllate o partecipate, e degli enti di diritto privato, precisando che l'Ente, con riferimento ai medesimi soggetti, assolve agli obblighi di pubblicazione prescritti dal D.lgs. 33/2013, nell'apposita sezione del sito istituzionale "Amministrazione Trasparente - Enti controllati".

Si evidenziano in particolare: la quota di partecipazione sia in percentuale che in valore, negli Enti di carattere societario, l'inclusione o meno degli Enti o Società nel Gruppo Amministrazione Pubblica e nel perimetro di consolidamento dell'Ente per l'anno 2020 (i relativi elenchi sono allegati alla Deliberazione di Giunta n. 18 del 28/01/2021), il tipo di partecipazione e di controllo.

I dati e le informazioni contenute nel presente paragrafo sono tratti dall'analisi dei risultati degli organismi partecipati redatti nell'ambito del sistema dei controlli interni del Comune.

SOCIETA' :

Denominazione	Capitale sociale	Quota % di partecipazione detenuta	Appartenenza al G.A.P.	Perimetro di consolidamento	Tipologia	Note
ACQUA TOSCANA S.P.A.	150.000.000	0,11%	/	/	CONTROLLO CONGIUNTO	Holding a intera partecipazione di Enti pubblici costituita con atto pubblico del 14/06/2021, nella quale il Comune ha conferito le proprie quote, sia dirette che indirette (ossia detenute tramite Consiag s.p.a.) in Publiacqua s.p.a. come da Deliberazione consiliare n. 141 dell'8/06/2021.
CASA S.P.A.	9.300.000	4%	SI	SI	IN HOUSE/CONTROLLO ANALOGO CONGIUNTO	
CONSIAG S.P.A.	143.581.967	6,62%	NO	NO	PARTECIPATA	
FARMAPIANA S.P.A.	8.116.000	74,12%	SI	SI	IN HOUSE/CONTROLLO ANALOGO CONGIUNTO	
PUBLIACQUA S.P.A.	150.280.057		NO	NO	PARTECIPATA DAL 14/06/2021 INDIRETTAMENTE TRAMITE ACQUA TOSCANA S.P.A. CHE NE DETIENE IL 53,17% DELLE QUOTE	
QUALITA'&SERVIZI S.P.A.	828.954	31,86%	SI	SI	IN HOUSE/CONTROLLO ANALOGO CONGIUNTO	
TOSCANA	146.214.387	0,0004%	NO	NO	PARTECIPATA	

ENERGIA S.P.A.						
SILFI S.P.A.	1.045.000	0,565%	SI	SI	IN HOUSE/CONTROLLO ANALOGO CONGIUNTO	

ENTI E FONDAZIONI:

Denominazione	Capitale sociale/Fondo di dotazione	Appartenenza al G.A.P.	Perimetro di consolidamento	Tipologia	Note
FONDAZIONE ACCADEMIA DEI PERSEVERANTI	6.255.451	SI	SI	FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE IN HOUSE/CONTROLLO ANALOGO	Con atto pubblico del 20/10/2021 (rep. n. 12728, raccolta 8530 registrato in data 3/11/2021); è stata perfezionata la fusione per incorporazione della Società Idest s.r.l. nella Fondazione, con decorrenza giuridica dal 1/12/2021.
FONDAZIONE POLIS	186.500	SI	NO	FONDAZIONE PARTECIPATA INTERAMENTE PUBBLICA	
FONDAZIONE ITS PRIME	103.500	/	/	FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE	La Fondazione opera nel sistema delle Scuole ad alta specializzazione tecnologica. Il Comune ha deliberato la propria adesione in qualità di Socio fondatore in data 13/04/2021 con Delibera C.C. n. 97, al fine di soddisfare la domanda di formazione altamente specialistica e di raccordo con il tessuto imprenditoriale del territorio
AUTORITA' IDRICA TOSCANA	non ha capitale sociale i comuni consorziati versano un contributo annuo in base alla popolazione residente	NO	NO	Ente ad appartenenza necessaria.	
CONSORZIO BONIFICA N. 3 MEDIO VALDARNO	non ha capitale sociale i comuni consorziati versano un contributo annuo in base alla popolazione residente	NO	NO	Ente ad appartenenza necessaria.	
ATO TOSCANA CENTRO	non ha capitale sociale i comuni consorziati versano un contributo annuo in base alla popolazione residente	NO	NO	Ente ad appartenenza necessaria.	
SOCIETA' DELLA SALUTE FIRENZE NORD-OVEST	non ha capitale sociale i comuni consorziati versano un contributo annuo in base alla popolazione residente	SI	SI	Consorzio costituito ex art. 31 TUEL e art. 71 bis L.R. Toscana n. 40/2005	

Razionalizzazione delle Società Partecipate ai sensi del D.lgs. 175/2016 (T.U.S.P.) e azioni conseguenti

Il D.lgs. 175/2016, Testo Unico sulle Società Partecipate, perseguendo l'obiettivo della riduzione della spesa pubblica, di una migliore efficienza e ottimizzazione delle risorse, all'art. 4, comma 1 ha previsto che le Pubbliche Amministrazioni, ivi compresi gli Enti locali, non possono, direttamente o indirettamente, mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali. In particolare, è possibile mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività tassativamente indicate (art. 4, comma 2, del T.U.S.P.) e comunque nei limiti di cui al comma 1 del medesimo articolo. In assenza di tali condizioni, l'Ente è tenuto a dismettere le partecipazioni.

In ossequio all'art. 20 del medesimo Testo, ogni anno il Comune effettua un'analisi dell'assetto complessivo delle Società nelle quali detiene partecipazioni dirette o indirette, predisponendo, nel caso ne ricorrano le suddette condizioni, un piano di riassetto teso alla razionalizzazione delle stesse, mediante alienazione, cessione, fusione, messa in liquidazione.

Di seguito si riassumono le più rilevanti informazioni relative alle procedure di razionalizzazione adottate nel corso degli ultimi esercizi in ottemperanza ai Piani.

1. Attuazione Piano straordinario 2017 (Deliberazione del Consiglio Comunale n. 192 del 28/09/2017):

a) Ataf s.p.a.: il Comune ha esercitato il recesso in data 18/10/2018 ed è in corso la procedura di liquidazione della quota disposta in cinque rate.

b) Fidi Toscana s.p.a.: le azioni, aggiudicate alla Regione Toscana, sono state cedute con atto notarile del 9/09/2020, e sono state liquidate in data 14/09/2020;

c) Isola dei Renai s.p.a.: in sede di Assemblea straordinaria in data 21/07/2020 è stata accertata la maturazione del diritto alla liquidazione del valore della partecipazione esigibile decorso il termine di 90 giorni dall'iscrizione nel registro delle imprese del verbale (in difetto di opposizione dei creditori). La liquidazione avverrà in due tranches: attualmente è stata versata solo la prima, mentre la seconda dovrà essere versata entro la data del 30 settembre 2021, termine l'osservanza del quale il Comune monitorerà.

d) Toscana Energia s.p.a.: con la Determinazione Dirigenziale n. 584/2018, il Comune, come anche gli altri Comuni titolari di quote minoritarie ha conferito mandato a Publiservizi s.p.a. ad esperire procedura ad evidenza pubblica per la vendita delle azioni (n. 637): La gara si è conclusa negativamente in presenza di offerta non valida, ed è attualmente pendente controversia dinanzi al Tribunale di Firenze. Publiservizi ha avviato contatti per tentare di concludere un accordo con l'offerente, conclusosi senza esito.

2. Attuazione Piano annuale del 2018 (Deliberazione del Consiglio Comunale n. 204 del 27/12/2018):

- la Società Linea Comune s.p.a., nella quale il Comune deteneva una partecipazione del 2%, è stata incorporata in Silfi s.p.a., con effetto dal 1 maggio 2019; il Comune detiene in tale Società una partecipazione dello 0,565%.

3. Attuazione Piano annuale 2019 (Deliberazione del Consiglio Comunale n. 290 del 23/12/2019):

a seguito di Deliberazione del Consiglio Comunale n. 155 del 29/09/2020, che ha approvato - quale misura di razionalizzazione - la fusione per incorporazione della Società Idest s.r.l. nella Fondazione Accademia dei Perseveranti, il Comune ha ceduto la propria partecipazione totalitaria in Idest s.r.l. a detta Fondazione Accademia dei Perseveranti, con atto notarile del 30/09/2020. Tale conferimento è prodromico alla fusione, che è prossima al suo completamento. A seguito della fusione per incorporazione, la Fondazione subentrerà come parte nel contratto di servizio stipulato dal Comune di Campi Bisenzio con la Società Idest s.r.l., avente ad oggetto la gestione dei servizi bibliotecari ed editoriali.

4. Approvazione Piano annuale 2020 (Deliberazione del Consiglio Comunale n. 237 del 29/12/2020):

Nell'ambito del Piano di revisione approvato da ultimo, non sono state inserite azioni di razionalizzazione, non essendo state riscontrate fattispecie in cui difettassero i requisiti previsti dalla legge per il mantenimento della partecipazione in alcuna delle Società oggetto del Piano.

Indirizzi strategici per gli organismi partecipati

Il settore dei servizi pubblici locali ha vissuto, nel corso degli ultimi anni, una profonda evoluzione che si è indirizzata verso l'affermazione del modello societario quale strumento per perseguire gli obiettivi di efficienza, e qualità del servizio erogato, nonché per raggiungere dimensioni di erogazione dei servizi più competitive sul piano regionale, nazionale ed europeo.

Le aziende partecipate rappresentano gli strumenti operativi utilizzati dal Comune di Campi Bisenzio per il raggiungimento degli obiettivi di benessere di tutta la collettività e per l'erogazione di servizi di qualità in favore dei cittadini. Per questa ragione, la loro struttura giuridica deve perseguire criteri di economicità di gestione e di efficienza ed efficacia sotto ogni profilo, in una visione unitaria del sistema che eviti sprechi di risorse e duplicazioni di attività.

La principale necessità nell'ambito della gestione degli enti partecipati è quella di adeguare i processi di *governance* esistenti all'interno del "gruppo comunale" rispetto alle esigenze

informative e di programmazione dell'ente, così da definire un orientamento strategico di gruppo che indirizzi l'azione di tali organismi alla realizzazione agli obiettivi dell'ente .

In particolare, si fa riferimento alla necessità di poter disporre di documenti contabili preventivi e consuntivi di maggior dettaglio, e alle necessità informative legate al monitoraggio sui più recenti sviluppi della normativa di settore (in materia di contabilità, modelli organizzativi - cfr. in particolare gli obblighi previsti dall'art. 6 T.U.S.P. - anticorruzione, trasparenza) ove applicabile.

Le finalità generali degli indirizzi strategici sono così sintetizzabili:

- risparmio nei costi di gestione, finalizzati al contenimento dei costi dei contratti di servizio, da utilizzare a beneficio di altri interventi e competenze del Comune nonché alla riduzione delle tariffe. Tutte le Società controllate anche congiuntamente debbono in ogni caso monitorare periodicamente il rispetto dell'obbligo di contenimento delle spese di funzionamento di cui all'art. 19 T.U.S.P., intendendosi per tali il totale dei costi della produzione di cui alla lettera B dell'art.2425 del codice civile, esclusi: ammortamenti e svalutazioni, accantonamenti per rischi o altri accantonamenti, variazioni rimanenze, costi sostenuti per interventi obbligatori concernenti la sicurezza sui luoghi di lavoro e la salubrità dei lavoratori, imposte indirette, tasse e contributi comprese tra gli oneri diversi di gestione o sopravvenienze e insussistenze attive e passive di natura ordinaria e straordinaria. Il Comune ha anche, con precedenti deliberazioni consiliari impartito gli indirizzi per il contenimento delle spese, di cui all'art. 19 T.U.S.P. nei confronti delle Società e organismi di cui detiene il controllo "solitario" (cfr. Deliberazioni C.C. nn. 70 del 28/03/2019 e n. 154 del 29/09/2020), e per le Società sottoposte a controllo congiunto collabora, nell'ambito degli appositi comitati, alla definizione concertata dei medesimi.
- mantenimento o raggiungimento di gestioni economiche attive;
- miglioramento della qualità delle prestazioni e del grado di soddisfazione dell'utenza.

Il Comune, con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 33 del 20/02/2013 ha approvato il proprio Regolamento per la Disciplina dei controlli interni, nel quale, al capo VII disciplina il "controllo sulle società partecipate non quotate", definendone tipologie (controllo societario, economico - finanziario, di regolarità sulla gestione, di qualità dei servizi), destinatari, soggetti preposti, modalità di esercizio.

GESTIONE AGGREGATA DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI:

Il Comune di Campi Bisenzio intende realizzare, congiuntamente ad altre Amministrazioni locali toscane, un progetto di costituzione di una "multiutility" regionale, che aggregi le partecipazioni azionarie dei Comuni del territorio nelle Società che gestiscono servizi pubblici locali e di interesse generale, attualmente caratterizzate dalla frammentarietà e da un contesto di imprese "mono business".

Tale processo aggregativo è volto a creare un soggetto che detenga unitariamente le partecipazioni nel campo dei servizi pubblici e consenta di delineare un disegno imprenditoriale di ampio respiro, destinato a produrre valore nel tempo per gli azionisti delle società coinvolte e per i territori di riferimento, creando le condizioni per migliorare i servizi pubblici e di pubblica utilità in genere, nonché le attività collaterali relative al soddisfacimento di bisogni e alle esigenze della collettività e per valorizzare il presidio territoriale e la tutela occupazionale.

Nell'ambito del servizio idrico integrato, il Comune di Campi Bisenzio, prendendo atto della scadenza al 31/12/2024 dell'affidamento a Publiacqua S.p.a., Società a partecipazione misto pubblico-privata, e della necessità, espressa in condivisione con gli altri Soci pubblici, di gestire in maniera unitaria la fase finale dell'affidamento, ha disposto con la Deliberazione n. 141 dell'8/06/2021 l'adesione alla costituzione di una Società holding di gestione delle partecipazioni dei soci pubblici di Publiacqua S.p.a. Detta nuova Società, Acqua Pubblica s.p.a., è stata costituita in data 14/06/2021 con atto pubblico ai rogiti del Notaio Gunnella di Firenze.

SOCIETA' PARTECIPATE INDIRIZZI STRATEGICI

L'obiettivo è quello di definire ruolo e azioni del Comune nei confronti delle società partecipate, a garanzia dell'attuazione degli indirizzi dell'ente, in un'ottica di qualità del servizio, contenimento dei costi, efficienza ed efficacia della gestione.

Le azioni da porre in essere saranno finalizzate a:

- Favorire i flussi di comunicazione con l'amministrazione Comunale. Assicurando l'invio della documentazione di carattere contabile (sia preventiva - es. Budget, piani, programmi, sia consuntiva) ed extracontabile, al fine di verificare l'andamento economico-finanziario e l'attività svolta, coerentemente con i tempi e i modi definiti dal regolamento sui controlli interni;
- Favorire il raccordo con l'Amministrazione Comunale per la definizione di iniziative comuni e obiettivi strategici;
- Promuovere un coordinamento dell'attività di comunicazione e informazione verso i cittadini con l'amministrazione comunale, al fine di fornire risposte e opportunità sempre più adeguate, fondate sulla sinergia delle risorse e delle professionalità;
- Contenere i costi del personale del Gruppo Comunale;

- Contenere i costi di struttura e in particolare i costi per l'acquisto di beni e servizi da parte delle società;
- Ricerca e sviluppo di sinergie all'interno del Gruppo Comunale;
- Promuovere l'applicazione della normativa prevista dalla L.190/2012 (Anticorruzione) dove applicabile;
- Promuovere il rispetto delle disposizioni in materia di trasparenza (D.Lgs. 33/2013) previste segnatamente per gli enti controllati e partecipati;
- Costante adeguamento operativo al mutare del quadro normativo di riferimento che garantisca legittimità all'azione dei singoli enti;

Si approvano quindi i seguenti indirizzi generali:

a) in materia di personale:

Rispetto dei vincoli e delle disposizioni di legge in materia di spesa di personale e di assunzioni, così come da normativa vigente al momento in cui si rende necessario porre in essere decisioni in materia di gestione delle risorse umane. Le società a partecipazione pubblica totale o di controllo, nonché le società affidatane in house, si dovranno attenere al principio di riduzione dei costi di personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni, al fine di:

- garantire una tendenziale e graduale riduzione nel tempo del rapporto percentuale tra spese di personale (voce B9 del conto economico) e spese correnti (totale dei costi di esercizio al netto della gestione straordinaria e finanziaria) a parità di servizi;
- razionalizzare e snellire le strutture, anche attraverso l'accorpamento di uffici o l'esternalizzazione di funzioni economicamente non sostenibili;
- introdurre procedimenti e sistemi produttivi innovativi che garantiscano un più efficiente utilizzo delle risorse umane;
- contenere le dinamiche di crescita dei fondi di produttività e incentivanti della contrattazione integrativa;
- rideterminare il fabbisogno di personale in riferimento agli obiettivi assegnati;
- attuare politiche assunzionali concordate con l'ente ed in linea con gli indirizzi dettati (art. 19 Dlgs 175/2016) dal Comune;
- riduzione dei costi sostenuti per missioni, trasferte, studi e consulenze;

b) di natura gestionale

Per i prossimi anni dovrà essere rafforzato il percorso orientato a perseguire, nei rapporti con gli enti, una maggiore razionalità economico-finanziaria e una continuità e standardizzazione dei flussi informativi. In particolare:

- dovranno essere potenziati i flussi informativi che consentono all'ente di avere informazioni a preventivo. In particolare, le società dovranno trasmettere al Comune lo schema di bilancio appena approvato dal consiglio di amministrazione, prima della approvazione da parte dell'assemblea, nonché gli atti programmazione economica e la

definizione dei budgets annuali e pluriennali, la determinazione del fabbisogno di personale, piani di sviluppo e piani industriali;

- dovrà operarsi per il contenimento dell'indebitamento, ricorrendovi solo per finanziare spese di investimento e nell'ambito di una programmazione concordata e preventivamente autorizzata;
- dovranno essere poste in essere azioni volte al monitoraggio della qualità dei servizi al cittadino, con analisi di customer satisfaction sulla base delle indicazioni fornite dall'amministrazione, con costi a carico delle società;

c) Bilancio consolidato

La predisposizione e approvazione del bilancio consolidato e la rappresentazione finale, finanziaria e patrimoniale, e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'ente attraverso i suoi enti partecipati dovranno consentire di:

- sopperire alle carenze informative e valutative del bilancio del Comune, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- attribuire alla amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo all'amministrazione pubblica.

Le società e gli enti che fanno parte dell'area di consolidamento, come individuata con Delibera di Giunta, dovranno adoperarsi per fornire ogni informazione utile o necessaria a predisporre il bilancio di gruppo, nei termini e con i tempi che saranno loro comunicati.

Inoltre la realizzazione del bilancio consolidato richiede, fra le altre cose, l'individuazione dei rapporti di scambio che avvengono all'interno del gruppo, che dovranno essere eliminati in sede di consolidamento.

Quindi, ciascuna delle società e delle fondazioni comprese all'interno del gruppo dovrà:

a) riclassificare il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale sulla base dell'allegato 11 del DPCM 28.12.2011 (schemi previsti dalla riforma di armonizzazione contabile);

b) evidenziare in un apposito prospetto (partite infragruppo), i rapporti di debito/credito per operazioni commerciali, debito/credito per operazioni di finanziamento, interessi attivi e passivi, acquisto/vendita di beni e servizi, trasferimenti in c/capitale e correnti, le operazioni relative alle immobilizzazioni ecc. rilevate nel risultato finale del conto economico e nello stato patrimoniale della società o fondazione partecipata sia rispetto al Comune sia rispetto agli altri soggetti inseriti dell'area di consolidamento;

INDIRIZZI STRATEGICI SPECIFICI PER SOCIETA' CONTROLLATE:

1. CASA S.P.A.

La Società Casa S.p.a. è stata costituita ed opera ai sensi della L.R. Toscana n. 77/1998 ("Riordino delle competenze in materia di edilizia residenziale pubblica") svolgendo funzioni di recupero, manutenzione, gestione amministrativa del patrimonio ERP, nonché le altre funzioni previste dal contratto di servizio stipulato con i Comuni facenti parte della Conferenza d'ambito ottimale LODE. Essa è una società in house sottoposta a controllo analogo congiunto da parte dei soci, e il Comune di Campi Bisenzio vi detiene una partecipazione nella misura del 4%.

Questo Ente esprime l'indirizzo di:

- adempiere agli obblighi di informazione, consultazione, comunicazione previsti dallo Statuto e nel regolamento per il controllo analogo, nonché alle richieste di ulteriore informativa ove formulate dai competenti Uffici;
- attuare gli specifici progetti previsti nel territorio del Comune;

2. FARMAPIANA S.P.A.

La Società Farmapiana s.p.a. è stata costituita con Atto del 24/07/2003 dai Comuni di Campi Bisenzio e Calenzano per la gestione delle farmacie comunali. Attualmente opera in regime di in house providing, in forza di contratto di servizio stipulato nel 2017. La compagine sociale si è allargata, comprendendo anche i Comuni di Signa, Lastra a Signa e Borgo San Lorenzo. Il Comune di Campi Bisenzio vi detiene la partecipazione del 74,13%.

Questo Ente esprime l'indirizzo di:

- adempiere agli obblighi di informazione, consultazione, comunicazione previsti dallo Statuto e nel regolamento per il controllo analogo, nonché alle richieste di ulteriore informativa ove formulate dai competenti Uffici;
- gestire la sede farmaceutica di nuova istituzione n. 14, assegnata con decreto dirigenziale della Regione Toscana n. 8508 del 19/05/2021;
- verificare le possibilità di aggregazioni nell'ambito della Città metropolitana (cfr. Deliberazione di Giunta comunale n. 62 del 14/04/2020);

La Società è altresì destinataria, data la partecipazione maggioritaria del Comune di Campi Bisenzio, di obiettivi operativi che verranno specificati nella SeO.

3. QUALITA' E SERVIZI S.P.A.

Qualità e Servizi s.p.a. è Società costituita nel 1995, e dal 2007 interamente pubblica, operante in house e soggetta al controllo analogo congiunto dei Comuni soci, la cui compagine è aumentata negli ultimi anni.

Il Comune di Campi Bisenzio detiene una quota del 31,86%, che subirà un lieve decremento a seguito dell'ingresso imminente del Comune di Barberino di Mugello.

Questo ente esprime l'indirizzo di:

- adempiere agli obblighi di informazione, consultazione, comunicazione previsti dallo Statuto, nel Patto Parasociale, e nel regolamento per il controllo analogo, nonché alle richieste di ulteriore informativa ove formulate dai competenti Uffici;

4. SILFI S.P.A.

La Società Silfi s.p.a. è interamente pubblica e operante secondo il regime in house providing dal 2016. A far data dal 1 maggio 2019, in seguito alla fusione per incorporazione di Linea Comune s.p.a., nella quale il Comune di Campi Bisenzio deteneva il 2% delle partecipazioni, la compagine sociale, originariamente limitata al solo Comune di Firenze, si è ampliata. Il nostro Comune detiene lo 0,575% delle quote.

Questo Ente esprime l'indirizzo di:

- adempiere agli obblighi di informazione, consultazione, comunicazione previsti dallo Statuto e nel regolamento per il controllo analogo, nonché alle richieste di ulteriore informativa ove formulate dai competenti Uffici;

- supportare il Comune nell'introduzione e realizzazione di innovazioni tecnologiche e informative;

- coordinarsi con gli Uffici comunali competenti ai fini dell'individuazione di ulteriori servizi di interesse dell'Ente;

- integrare i propri servizi con quelli svolti da Florence Multimedia Srl, società in house a socio unico della Città Metropolitana (servizi inerenti la gestione e lo sviluppo della "città intelligente", riguardanti in particolare la comunicazione istituzionale e l'infomobilità), che la medesima ha ceduto a Silfi. L'operazione è stata approvata dal Comune di Campi Bisenzio con deliberazione di Consiglio Comunale n. 183 del 29/07/2021. Individuare e presentare al Comune i nuovi servizi svolti, e illustrarne le possibili modalità di fruizione.

5. ACQUA TOSCANA S.P.A.

La Società ,di nuova costituzione, detiene le partecipazioni sociali in Publiacqua s.p.a. precedentemente detenute dal Comune di Campi Bisenzio sia direttamente, che indirettamente da Consiag s.p.a.. Trattasi di una Società a capitale interamente pubblico, che in base alle disposizioni statutarie risulta assoggettata a controllo pubblico.

Considerata la mancanza di base storica rispetto alla quale determinare obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento ex art. 19 TUSP, la società Acqua Toscana Spa dovrà garantire:

- l'equilibrio economico, inteso come differenza positiva fra i componenti positivi di redditi rispetto i componenti negativi;

- l'equilibrio finanziario, inteso come differenza fra entrate ed uscite di disponibilità liquide.

La società dovrà inoltre predisporre un piano di attività da presentare ai soci da cui possa essere rilevato l'andamento futuro dei costi e dei ricavi, tenendo conto che l'art. 19 comma 5 D.Lgs. 175/2016 non fa riferimento alla "diminuzione" delle singole voci di costo, ma richiede il contenimento delle stesse, compatibilmente con il settore in cui ciascun soggetto opera. Si ritiene, in ogni caso, che il contenimento delle voci di spesa non debba ostacolare l'eventuale potenziamento e ampliamento dell'attività svolta da tali società (nei limiti di quanto consentito dal TUSP) e debba quindi essere ragionevolmente conciliato con l'eventualità che un tale sviluppo si concretizzi, a condizione di mantenere inalterati i livelli della produttività e dell'efficienza della gestione, **e quindi non aumentando nel prossimo triennio 2022-2024 in misura maggiore del 5% l'incidenza percentuale del complesso delle spese di funzionamento sul valore della produzione.**

Per quanto concerne l'individuazione del complesso dei costi di funzionamento, questi si intendono come le spese ricorrenti di carattere ordinario, escluse quindi tutte le componenti di reddito di entità o incidenza eccezionali. Si prenderanno pertanto in considerazione i costi operativi intendendosi per tali il totale dei costi della produzione di cui alla lettera B dell'art.2425 del codice civile, esclusi: ammortamenti e svalutazioni, accantonamenti per rischi o altri accantonamenti, variazioni rimanenze, costi sostenuti per interventi obbligatori concernenti la sicurezza sui luoghi di lavoro e la salubrità dei lavoratori, imposte indirette, tasse e contributi comprese tra gli oneri diversi di gestione o sopravvenienze e insussistenze attive e passive di natura ordinaria e straordinaria.

FONDAZIONI E ASSOCIAZIONI: INDIRIZZI GENERALI

Anche gli enti con personalità giuridica diversa da quella societaria partecipano alle politiche dell'ente, e devono coordinare la loro azione in modo da garantire la generale coerenza dell'operato del "Gruppo Pubblico". Per gli enti verso i quali il Comune esercita un' influenza determinante, per i poteri attribuiti dallo statuto o per la rilevanza dei rapporti economici, si approvano i seguenti indirizzi:

- Fornire all'amministrazione la documentazione necessaria a realizzare il controllo con i contenuti richiesti dal regolamento sui controlli interni.
- Gli enti partecipati inoltre dovranno trasmettere le proposte di variazione di statuto, le nomine e i compensi, le cessazioni dalle cariche, i verbali di assemblea, i verbali di consiglio e ogni altro documento che abbia rilevanza nella gestione, oltre che al servizio referente, anche all'ufficio partecipate.
- Gli enti dovranno attenersi al rispetto del principio di economicità ed efficienza nelle scelte di approvvigionamento esterno di beni e servizi.
- Gli enti dovranno operare politiche di personale concordate con l'amministrazione comunale in materia di assunzioni e incentivazione (produttività), concorrendo al contenimento dei costi del settore pubblico "allargato" nel rispetto della normativa vigente.

INDIRIZZI SPECIFICI:

1. FONDAZIONE ACCADEMIA DEI PERSEVERANTI

La Fondazione Accademia dei Perseveranti nasce dalla trasformazione di omonima Società per Azioni nel 2014. Il Comune è Primo ed attualmente unico Fondatore. Le finalità dell'Ente sono di promozione culturale del territorio e nel territorio del Comune di Campi Bisenzio, contribuendo anche allo sviluppo sociale della comunità attraverso l'ideazione e realizzazione di eventi e iniziative. La Fondazione, che nasce per la gestione e valorizzazione del Teatro Dante, fondamentale centro di produzione e diffusione culturale nel territorio comunale, ha un oggetto sociale ampio, che ricomprende sin dalla sua costituzione anche le attività editoriali e di gestione bibliotecaria, svolte dalla Società Idest s.r.l., a sua volta interamente partecipata dal Comune e titolare di affidamento della gestione dei servizi bibliotecari sottoscritto nel maggio 2020. Con atto notarile del 30/09/2020, il Comune di Campi Bisenzio, in attuazione del proprio Piano di razionalizzazione delle Società Partecipate del 2019, ha ceduto l'intera propria quota nella suddetta Società alla Fondazione, come atto prodromico alla successiva fusione per incorporazione che si è perfezionata con atto notarile del 20/10/2021. La fusione per incorporazione ha decorrenza giuridica a far data dal 1/12/2021, mentre gli effetti fiscali si producono a far data dal 1/01/2021.

Lo Statuto della Fondazione è stato modificato in pari data in adeguamento alle specifiche caratteristiche degli organismi in house, in particolare mediante l'introduzione di forme di controllo analogo.

Questo Ente esprime quindi l'indirizzo di:

- adempiere agli obblighi di informazione, consultazione, comunicazione previsti dallo Statuto così come modificato il 30/09/2020, dando altresì atto annualmente del rispetto dei requisiti per l'affidamento in house providing;

- creare, anche attraverso l'integrazione dei servizi di Idest s.r.l., e allo sviluppo di ulteriori servizi, un Polo culturale vivace e "intersettoriale", attivo nell'ideazione, produzione, realizzazione, diffusione di cultura sotto le molteplici forme consentite dall'ampio oggetto sociale;

- rispettare gli indirizzi impartiti in tema di contenimento delle spese formulati dal Comune ex art. 19 TUSP nella Delibera n. 154 del 30/09/2020, espressamente estesi anche alla Fondazione benché organismo non avente natura societaria.

Obiettivi operativi organismi partecipati

Analogamente ai precedenti esercizi, il Comune ha scelto di affidare obiettivi operativi solamente agli organismi nei quali esso detiene una partecipazione o totalitaria (questo il caso della Fondazione Accademia dei Partecipanti, e, per suo tramite, della Società Idest s.r.l.), oppure maggioritaria (questo il caso di Farmapiana s.p.a.). Nei confronti degli altri Enti e Società partecipate soggetti a controllo analogo congiunto (Casa s.p.a., Silfi s.p.a., Qualità & Servizi s.p.a.) vengono comunque impartiti gli indirizzi strategici contenuti nel presente Documento, il cui estratto viene loro trasmesso.

In ottemperanza all'art.147 comma 2 lett. d) del T.U.E.L. D.lgs. 267/2000, ed al Regolamento per la Disciplina dei Controlli Interni nella versione aggiornata alla deliberazione di Consiglio Comunale n. 61 del 23.3.2017 (artt. 26 e 27), nei confronti delle Società cui il DUP assegna obiettivi operativi, il Comune invia semestralmente richieste periodiche di report sullo stato di avanzamento di tali obiettivi, all'esito dei quali l'Ufficio Partecipate redige relazioni presentate alla Giunta Comunale. L'ultima di queste relazioni riguarda il monitoraggio del perseguimento, nel primo semestre 2020, degli obiettivi operativi assegnati con DUP 2021-2023 a Farmapiana s.p.a., Idest s.r.l. e la Fondazione Accademia dei Perseveranti ed è stata approvata con Delibera di Giunta Comunale n. 160 del 5/10/2021.

Organismo Partecipato	Obiettivo	Azioni
Farmapiana Spa	Casa della Salute	Realizzazione di edificio di circa 1500 mq che ospiterà la Casa della Salute di Campi Bisenzio e la nuova sede della farmacia Centrale, secondo un cronoprogramma degli interventi in fase di aggiornamento.
	Consolidamento e ampliamento dei servizi	Ampliamento dei servizi rivolti alla comunità nell'ambito delle farmacie comunali. Apertura e gestione della nuova sede n. 14 assegnata dalla Regione Toscana. Aggiornamento della carta dei servizi

		Potenziamento dei sistemi di valutazione del gradimento dell'utenza. Gestione e implementazione dello hub vaccinale istituito presso il Centro commerciale "I Gigli" e dello spazio polifunzionale ad esso connesso.
Fondazione Accademia dei Perseveranti e Idest s.r.l. (a seguito della fusione per incorporazione solo Fondazione Accademia dei Perseveranti)	Promozione delle attività di formazione teatrale	Sviluppo della scuola di teatro
	Ampliamento dei servizi culturali offerti in ambito teatrale	Gestione di altri teatri, attivazione di collaborazioni e gestione di altre istituzioni culturali
	Ampliamento servizi offerti in altri ambiti	Realizzazione iniziative/eventi
	Modalità di fruizione alternative dei servizi	A fianco della fruizione in presenza dei servizi e delle attività, mantenere la possibilità, ove necessario, di accedere agli stessi con modalità alternative.
	Completamento dell'integrazione dei servizi editoriali e bibliotecari (ex Idest s.r.l.)	Riorganizzazione amministrativa e gestionale delle strutture, degli uffici e del personale.
	Ampliamento dell'orario di apertura della biblioteca	si richiede l'attivazione di nuove modalità che consentano la più ampia fruizione possibile degli spazi.
	Attività della biblioteca con le scuole	Organizzazione di percorsi di promozione alla lettura con particolare riguardo alla sensibilizzazione su temi ambientali
	Attività della biblioteca con gli adulti	Organizzazione di incontri tematici in collaborazione con altri soggetti